

# Научный сектор СВФУ: опыт присоединения, проблемы адаптации и управления

ГаврильеваТуйара, д.э.н.,  
советник ректора СВФУ

# Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова



# Схема формирования СВФУ

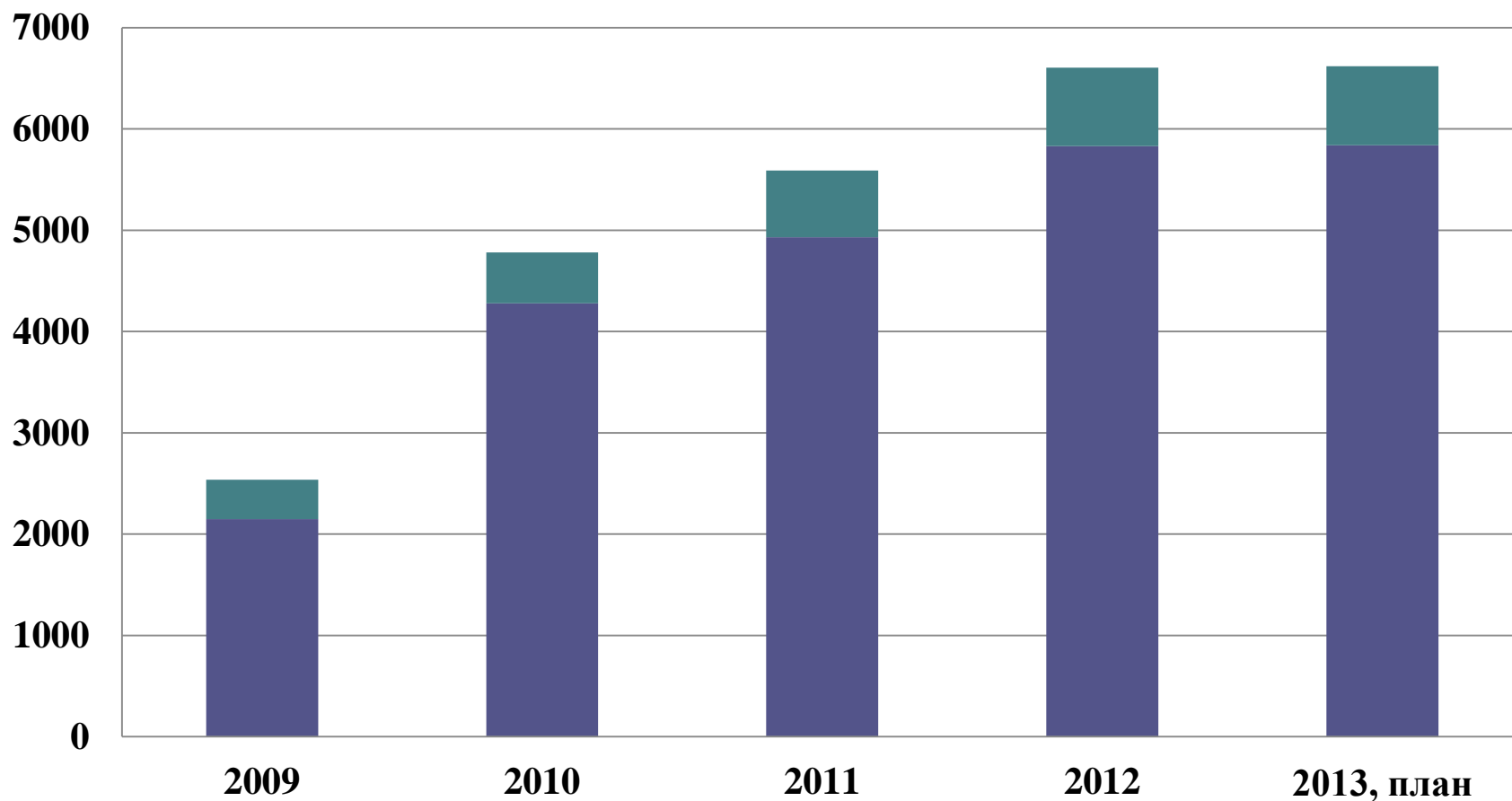


# СВФУ:

- 20996 студентов и обучающихся, в том числе: 14977 – на очной форме обучения
- 1434 штатных преподавателя, включая 139 докторов и 718 кандидатов наук
- 6 НИИ;
- 11 институтов;
- 8 факультетов;
- 3 филиала (Мирный, Нерюнгри, Анадырь).

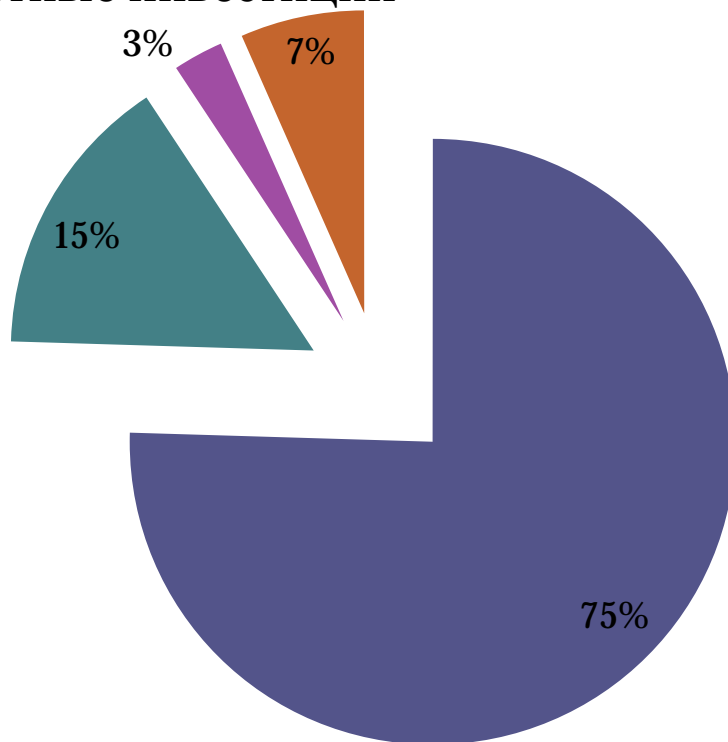
# Объем и структура финансирования по источникам, млн. руб.

■ Общий объем финансирования из ФБ    ■ Внебюджетные средства

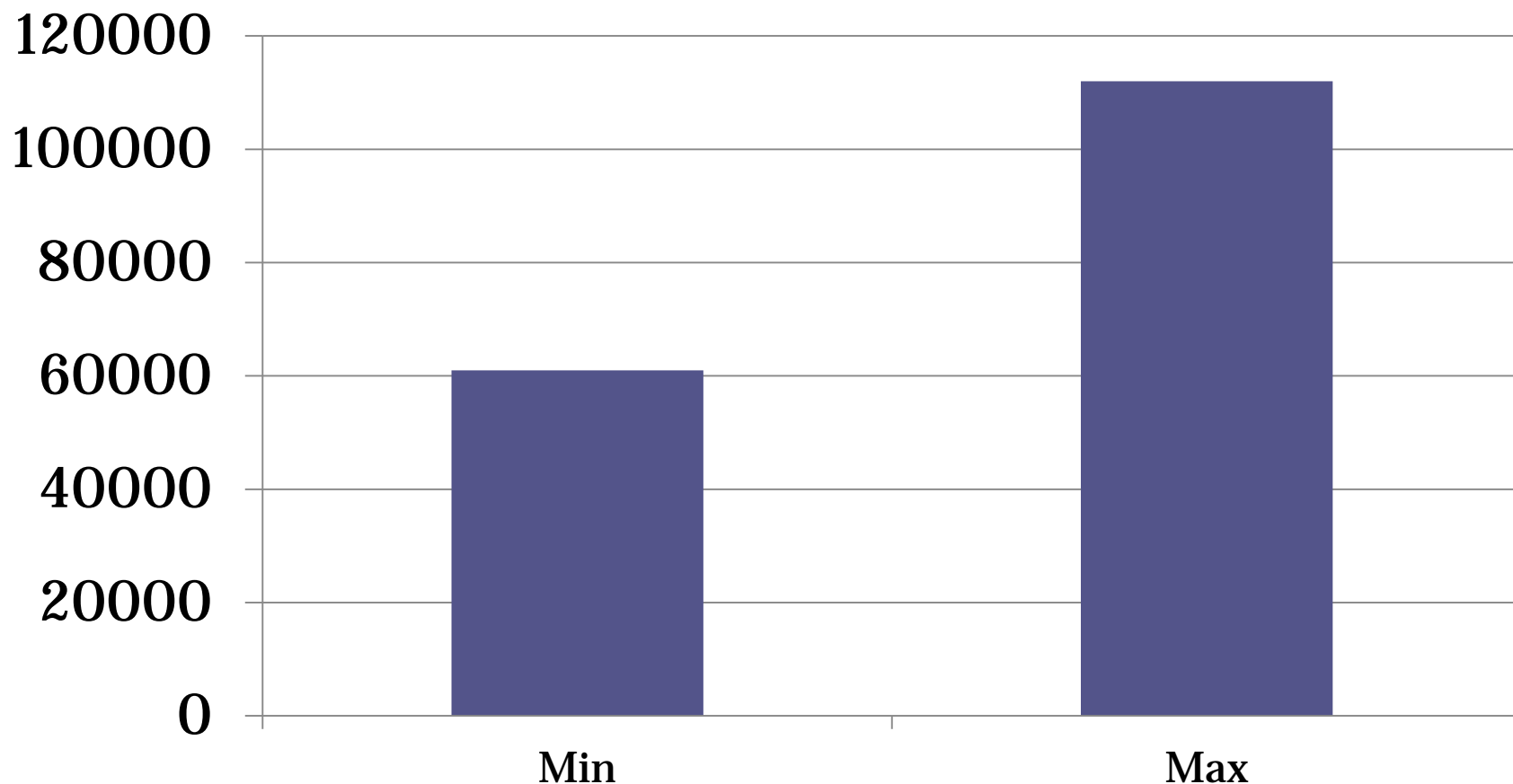


# Структура финансирования из ФБ, %

- Субсидия на выполнение государственного задания
- Субсидия на иные цели
- Публичные обязательства государства
- Бюджетные инвестиции

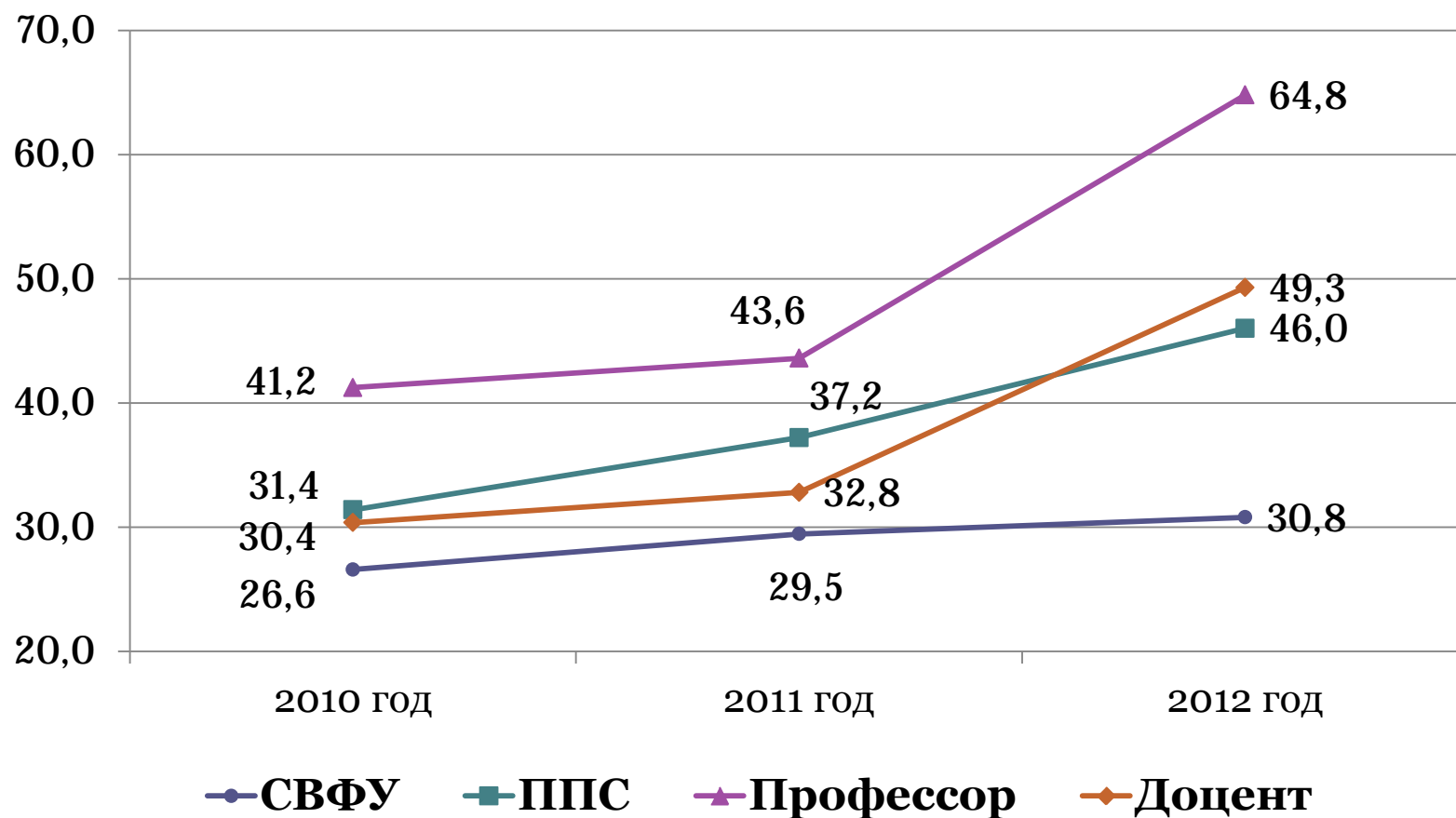


## Стоимость обучения в СВФУ по нормативам, руб. в 2012 г.



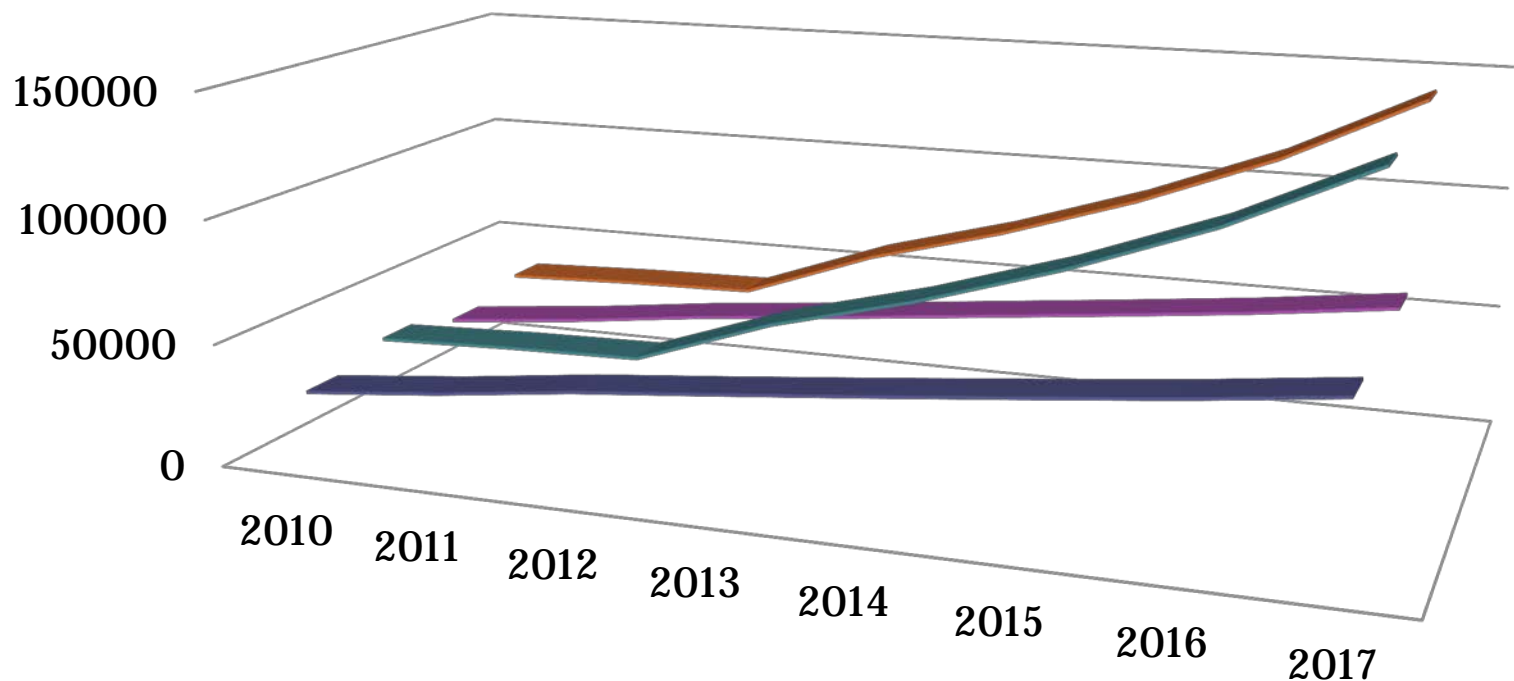
# Динамика средней заработной платы в СВФУ

тыс.руб.



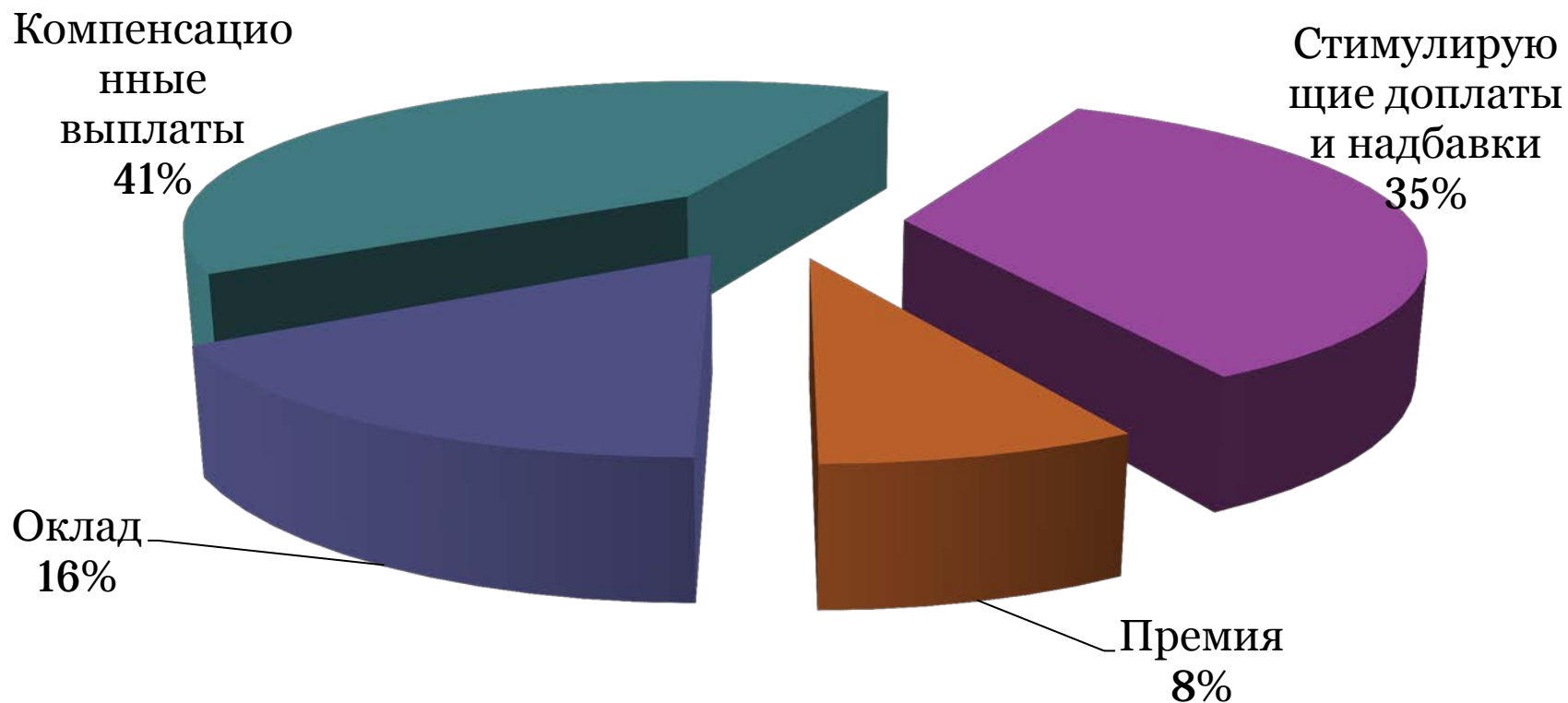


# Прогноз динамики средней ЗП НПР СВФУ до 2018 г.

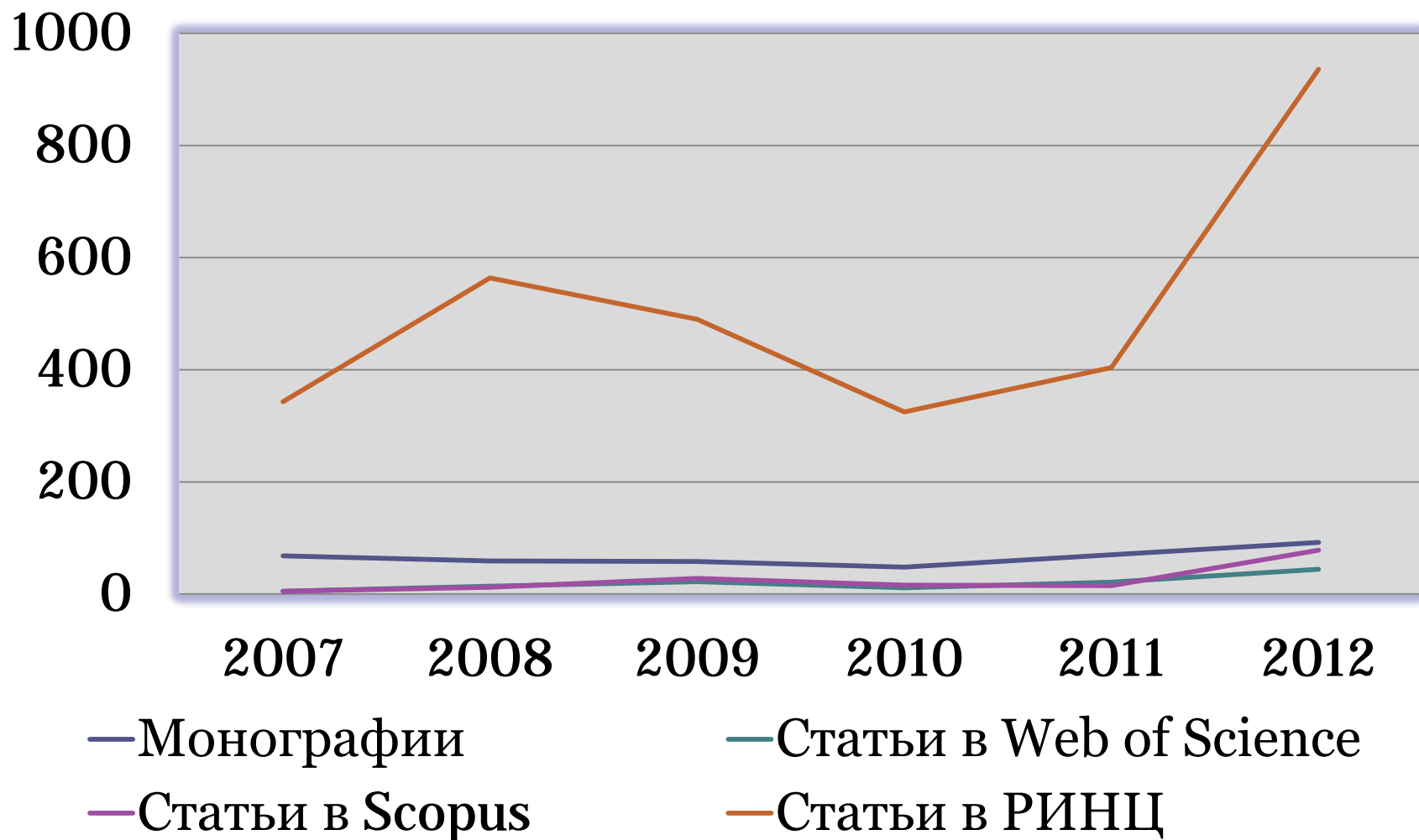


- 1 вариант ПСЭР средняя заработная плата в РС (Я)
- 1 вариант средней заработной платы НПР СВФУ
- 2 вариант ПСЭР средняя заработная плата в РС (Я)
- 2 вариант средней заработной платы НПР СВФУ

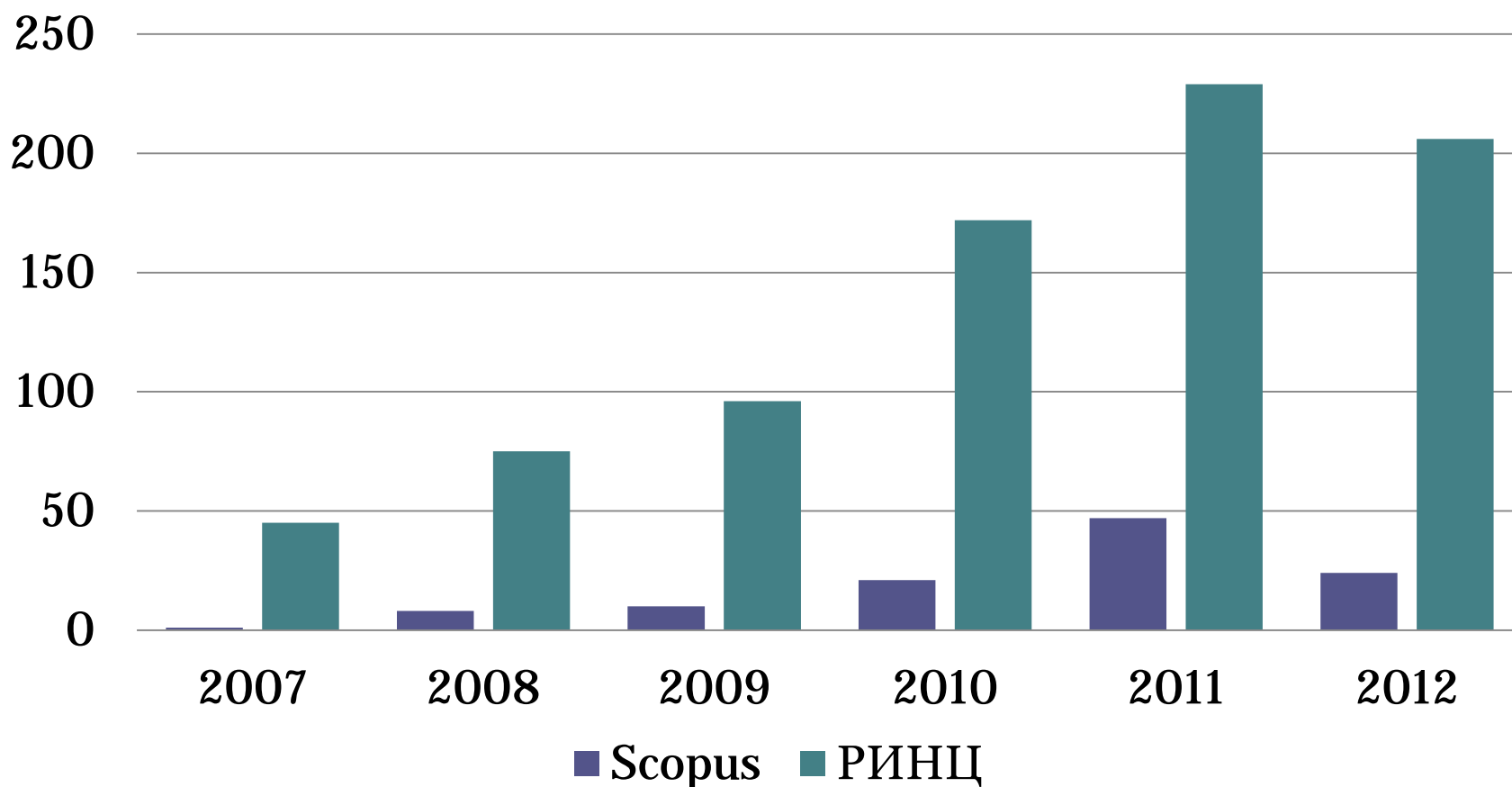
# Структура ФОТ по видам выплат, %



# Публикации НПР СВФУ в 2007-2012 гг.



# Индекс цитируемости публикаций сотрудников СВФУ в базах данных



# «Научный бюджет» СВФУ в 2012 г.

Направления	Объем финансирования
4 присоединенных НИИ	135 ,0 млн. руб.
ФЦП	37,5 млн. руб.
Программа развития	125,8 млн. руб.
Внебюджетные средства	112,4 млн. руб.
Собственное финансирование 2 НИИ	15 млн. руб.
<b>ИТОГО:</b>	<b>425,7 млн. руб.</b>

# Основные выводы:

- Низкий удельный вес науки, что препятствует получению статуса научно-исследовательского университета, пока четкая концепция развития СВФУ еще не определена;
- Разброс финансирования не позволяет выделить приоритетные научные направления;
- Нет системы внутреннего аудита эффективности НИР и коллективов, есть интуитивные оценки лидеров и аутсайдеров;
- Риск сокращения финансирования НИР, которые осуществлялись за счет Программы развития с 2015 г.

# Задачи:

- Аудит научных институтов, возможно, на базе подходов, которые будут применяться к институтам РАН;
- Принудительная ротация поколений (коллективные договоры, возрастные ограничения);
- Новые подходы к внутреннему совместительству, дробление ставок ППС и НР; Привлечение научных сотрудников из институтов РАН и зарубежных университетов, тактика «шерпа»;
- Поиск перспективных научно-исследовательских тем;
- Создание внутреннего научного фонда, софинансирование НИР и проектов, прошедших внешнюю экспертизу (РФФИ, РГНФ, другие фонды);
- Продолжение процесса слияний и поглощений.

# Создание финансово-экономического «кластера»

«Новый институт»

```
graph TD; A[«Новый институт»] --- B[Финансово-экономический институт СВФУ]; A --- C[Финансово-экономический колледж МФ РФ]; A --- D[НИИ региональной экономики Севера СВФУ];
```

Финансово-  
экономический  
институт СВФУ

Финансово-  
экономический  
колледж МФ  
РФ

НИИ  
региональной  
экономики  
Севера СВФУ



Спасибо за внимание!