

**ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ЭКОНОМИКИ И СЕРВИСА**

# **Построение рейтинга по результатам мониторинга деятельности российских вузов**

**Уварова Татьяна Георгиевна,  
заведующий научной лабораторией,  
кандидат физико-математических наук**



**НИУ ВШЭ**

**Москва, 2013, 28 сентября**



# Условия внешней среды функционирования университетов

- ✓ получение субсидий на исследования и развитие университета на конкурсной основе
- ✓ рост мобильности студентов и сотрудников
- ✓ рейтингование без границ
- ✓ **мониторинг деятельности** образовательных учреждений высшего образования



# Требования к университетам

- ✓ **разработка и безусловная реализация программ развития вуза, подотчетность по их выполнению**
- ✓ **повышение международной конкурентоспособности вуза**
- ✓ **вхождение в 100 эффективных вузов по результатам мониторинга деятельности как гарантия национальной конкурентоспособности**



# Оценка деятельности университетов

- ✓ опубликованы результаты деятельности государственных вузов за 2011 год - открыты технология и результаты расчета показателей эффективности для более чем 500 высших образовательных учреждений
- ✓ выпущен ряд независимых рейтингов



## **Возможности вуза**

- ✓ определить свою позицию среди всех вузов**
- ✓ осуществить анализ упущенных возможностей и принять управленческие решения**
- ✓ выявить лучшие практики управления преуспевающими университетами**
- ✓ адаптировать и внедрить лучшие практики**
- ✓ учесть недоработки вузов, «просевших» по ряду показателей эффективности**



# Методика определения рейтинга по результатам мониторинга

- ✓ исходные данные:  
формулы расчета и значения показателей эффективности 502 вузов
- ✓ по каждому показателю определить место значения вуза в ряду значений всех вузов, в порядке убывания
- ✓ определить сумму мест каждого вуза по всем показателям эффективности
- ✓ суммы упорядочить по возрастанию



# Методика определения рейтинга по результатам мониторинга

- ✓ **порядковый номер суммы мест принимается за рейтинг вуза**
- ✓ **первое место получает вуз с минимальным порядковым номером суммы мест значений показателей эффективности**
- ✓ **рейтинг по представленной методике возглавили: МГУ, МИФИ, МИСИС, СПбГМУ, СПбГУ, 1-й МГМУ, РГУНГ, МГИЭТ, РХТУ, МФТИ, МГТУ им. Баумана**



## Построение регионального рейтинга по результатам мониторинга

- ✓ исходные данные: результаты мониторинга в разрезе субъектов РФ
- ✓ выбрать подмножество значений для территориальной группы вузов
- ✓ провести анализ позиции среди вузов территориальной группы, выявить источники отличий результатов
- ✓ запланировать мероприятия по совершенствованию управления и достижению целевой позиции вуза



# Использование регионального рейтинга

- ✓ **определить величину разрыва (суммы мест), который отделяет участника от вхождения в список TOP (например, в 50 лучших вузов)**
- ✓ **выявить критические показатели, детализировать возможности показа роста их значений в последующие отчетные периоды (за 2012 и 2013 годы)**

актуальность последнего обусловлена тем, что условия мониторинга за 2011 год раскрыты после опубликования данных, не была очевидна критичность тех или иных позиций, как сейчас, когда опубликованы методики и технологии расчетов



# Уроки мониторинга – аспекты учета

- ✓ фактор масштабности и сложности исчерпывающего ведения данных внешней отчетности
- ✓ равная значимость всех сведений предоставляемой отчетности



# Использование регионального рейтинга

- ✓ в результате анализа ситуации в очередном отчетном периоде выявляются возможности закрыть разрыв на определенное число пунктов
- ✓ с учетом падения других показателей, разрыв может увеличиться на предсказуемое число пунктов. Становится ясна предварительная оценка продвижения в рейтинге по результатам следующего отчетного года

Это позволяет засвидетельствовать внедрение в практику управления аналитического инструмента, способствующего выявлению проблем управления вузом



# Использование регионального рейтинга

- ✓ по результатам мониторинга в соответствии с обсуждаемой методикой - Владивостокский государственный университет экономики и сервиса занимает общее 63-е место по России и является лидером в регионе



# Использование регионального рейтинга

- ✓ проведенный анализ и полученные рекомендации позволили разработать нормативные и распорядительные документы:
  - по распределению контроля за показателями мониторинга деятельности
  - по организации подготовки отчета за 2012 год
  - по планированию достижения прогнозных значений показателей мониторинга в 2013 году



# Практика использования регионального рейтинга

- в результате анализа позиции определен разрыв 60 пунктов в рейтинге (сумме мест), который отделяет ВГУЭС от вхождения в 50 лучших вузов
- выявлены критические для ВГУЭС показатели – средний балл ЕГЭ и учебная площадь на 1 студента. Детализированы возможности показа роста площади учебно-лабораторных зданий в оперативном управлении в 2012 и в 2013 гг.
- в результате анализа выявлено, что благодаря росту в 2012г. «финансов НИР» и «доходов вуза» имеется возможность закрыть разрыв на 40 пунктов
- с учетом падения доли иностранных выпускников в 2012г. до 0,1%, разрыв увеличивается на 30 пунктов, остается не менее 10 пунктов вверх в рейтинге по результатам за 2012г., что позволяет конкретизировать проблемы управления вузом

# ВГУЭС – 2012-2013

## Признание во внешней среде

**признан эффективным**  
по результатам мониторинга  
Минобрнауки за 2011 год,  
занял **1-е** место среди  
29 вузов ДВФО и  
**63-е** место среди  
502 российских  
вузов всех ведомств

**вошел в число**  
**43 вузов** (из 55), успешно  
реализовавших Программы  
развития в 2012 году  
и получающих субсидию  
в 2013 году  
в 100% объеме



**10-летие**  
стипендиальной программы  
Фонда Потанина во ВГУЭС:  
участниками стали  
более **2 000** студентов,  
из них стипендиатами – **146**

сайт ВГУЭС –  
**лучший среди вузов**  
**Дальнего Востока**  
и **42-е место**  
в международном  
**рейтинге Вебометрикс**  
в российском списке



**Приезжайте работать во  
ВГУЭС!**

**Будет интересно!**

**Благодарю за внимание!**